



## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Б.П.Бугаев</b>	Я приветствую поколения руководителей, пришедших нам на смену!	<b>3</b>
<b>Б.Е.Панюков</b>	Я был последним Министром ГА СССР	<b>4</b>
<b>А.А.Ларин</b>	Время было действительно очень трудное	<b>5</b>
<b>В.В.Замотин</b>	Мы надеемся, что отечественная гражданская авиация возродится	<b>7</b>
<b>Г.Н.Зайцев</b>	Мы "действовали на марше"	<b>8</b>
<b>В.И.Андреев</b>	Сейчас руководить авиацией гораздо сложнее	<b>10</b>
<b>А.В.Нерадько</b>	Мечтаю, чтобы полет на самолете не был исключительным событием!	<b>12</b>
<b>Е.И.Шапошников</b>	Летчики, которые летают без парашютов	<b>15</b>
<b>Т.Г.Анодина</b>	Единые авиационные правила - это единый язык!	<b>17</b>
<b>И.К.Мулкиджанов</b>	По уровню аварийности мы "обошли" даже США	<b>20</b>
<b>И.Ф.Васин</b>	И сейчас наш опыт востребован!	<b>22</b>
<b>А.И.Назаров</b>	Гражданская авиация - это моя судьба!	<b>24</b>
<b>А.М.Горяшко</b>	Мы подняли в воздух каждого второго жителя страны!	<b>25</b>
<b>О.М.Смирнов</b>	Россия не имеет легитимной авиационной администрации	<b>27</b>
<b>Л.В.Ильчук</b>	Воздушный транспорт - это самый надежный из всех видов транспорта!	<b>29</b>
<b>М.М.Терещенко</b>	Для меня все самолеты - любимые	<b>30</b>
<b>В.Г.Шелковников</b>	Мы не можем жить в замкнутом пространстве	<b>32</b>
<b>И.Е.Машкинский</b>	Безопасность полетов стала категорией экономической	<b>33</b>
<b>А.Ф.Аксенов</b>	Нужен комплекс мер по поддержанию летной годности	<b>34</b>
<b>В.В.Горлов</b>	В других странах просто бы все замерло	<b>36</b>
<b>В.С.Соколов</b>	Старая гвардия по-прежнему работает во славу гражданской авиации	<b>38</b>
<b>В.А.Соломатин</b>	Переход к рыночным отношениям был необходим	<b>39</b>
<b>Н.А.Кузнецов</b>	Дружба народов нужна людям, как птице крылья!	<b>41</b>
<b>В.Н.Тасун</b>	Отрасль реформировалась без наличия продуманного, взвешенного подхода	<b>42</b>
<b>Н.И.Семенов</b>	Задействовать "административный ресурс"	<b>47</b>
<b>В.В.Бабаскин</b>	Мне бы хотелось, чтобы в российском небе было тесно от российских самолетов	<b>49</b>
<b>Б.Г.Демченко</b>	Я получил очень большую самостоятельность	<b>51</b>
<b>В.М.Окулов</b>	Не должно быть никакой самоуспокоенности!	<b>54</b>
<b>С.Н.Скуратов</b>	Хоть камни с неба - мы будем работать, и работать по всему миру!	<b>55</b>
<b>Ю.Я.Дмитриев</b>	Мы все 10 лет были в состоянии реорганизации	<b>56</b>
<b>И.М.Комаров</b>	Принципы бизнеса везде одинаковы	<b>57</b>
<b>В.Н.Иванов</b>	На сегодняшний день смотрю весьма оптимистично	<b>59</b>
<b>В.В.Костин</b>	Пришлось надеяться только на себя	<b>60</b>
	Открытый национальный конкурс "Руководитель года гражданской авиации России"	<b>63</b>

### Главный редактор

Роберт Рафаилович Сулейманов

### Ответственный редактор

Тамара Володина

### Корректор

Нина Михайлова

### Фотографии

Игорь Тирский

### Верстка и дизайн

Евгений Приблуда

### В работе над номером принимали участие:

Тамара Володина  
Владимир Захаров  
Светлана Кузнецова  
Екатерина Мошкина  
Олег Погиба  
Светлана Рязанова  
Евгений Тандейтник  
Екатерина Фисенко

### Редакция:

Тел. (3832) 22-47-77

Факс (3832) 22-18-82

E-mail: marap@online.sinor.ru  
info@marap.ru  
http://www.marap.ru

### Адрес редакции:

630091, г. Новосибирск,  
Красный проспект, 44  
Для писем:  
630091, г. Новосибирск, а/я 150

Отпечатано в издательском доме  
«Сибирская горница»,  
г. Новосибирск,  
ул. Котовского, 20.

Тираж 100 экз. Пилотный номер  
распространяется бесплатно  
Подписано в печать 05.02.2003

Мнение редакции может не совпадать с  
мнением авторов и экспертов.  
Рекламные и дизайнерские идеи  
материалов издания являются  
собственностью редакции.  
За содержание рекламы ответственность  
несет рекламодатель.  
Перепечатка опубликованных материалов  
допускается только с разрешения редакции.

© Официальное издание МАРАП, 2003

При подготовке номера использованы:  
фотография Бугаева Б.П. из книги  
Трошина А.М. «Министр Бугаев: штрихи к  
портрету. События, факты, размышления».  
- М.: Советский писатель, 2003.  
Материалы презентации «СМОДИК»  
НП ОВС "Новые социальные технологии".  
Дизайн сайта МАРАП ЗАО «Русавиаком».