



ДОРОГИЕ КОЛЛЕГИ!

Авиация избалована вниманием СМИ. Зачастую даже слишком и далеко не всегда адекватным освещением происходящих у нас событий и процессов. На первом месте - сенсации, следом - текучка, реже - анализ. В первую очередь - о негативном, о хороших делах авиаторов - потом или никогда!

Нас, профессиональных руководителей, удивить трудно. Когда я читаю журналы для директоров, меня не покидает странное ощущение. Темы зачастую актуальны. Мысли в основном понятны. Оформление, как правило, на уровне. Реклама иногда интригует. До сознания доходит, а до сердца - нет. Все как будто для нас, директоров, а не наше. Ответ прост - проблема в авторах. Это журналы не от первого лица!

Мы решили выправить ситуацию и открыть свой журнал - журнал руководителей гражданской авиации.

Мониторинг СМИ и работа над пилотным номером показала, что журнал обречен на успех в связи с рядом конкурентных преимуществ:

- уникальность личностей авторов и героев - руководителей всех уровней;
- уникальность тематики - жизненный цикл руководителя "от А до Я";
- наличие и востребованность опыта руководителей.

У Вас в руках - пилотный номер журнала «МАРАП», посвященный 80-летию гражданской авиации России. Перед Вами - руководители, имена которых вписаны в ее историю и представители действующего директорского корпуса России. Перед Вами - знакомые лица наших учителей и наших коллег разных возрастов и специальностей, живые люди... без галстуков. Нас объединяет принадлежность к славной гражданской авиации России и неравнодушные к ее проблемам, бедам и радостям! Все мы, так или иначе востребованы гражданской авиацией и ответственны за ее судьбу.

В день славного юбилея имеем честь приветствовать Вас на страницах нашего журнала!

*Президент МАРАП
Ю.А.Дмитриев*

УВАЖАЕМЫЕ РУКОВОДИТЕЛИ!

Впервые обращаюсь к Вам как главный редактор журнала «МАРАП».

Когда в далеком 1986 году мы с Вами организовывали Клуб командиров, а спустя 5 лет - МАРАП, то руководствовались необходимостью общения и консолидации для решения проблем гражданской авиации.

Нам удалось многое сделать "впервые". Наладить регулярные директорские коммуникации и диалог с властью. Добиться того, чтобы "глас командирский" был ею услышан. Помогать коллегам адаптироваться в динамично меняющейся рыночной среде и сверять правильность своего директорского "курса".

"Круглый", без президиума стол и председательствующий на заседании директор взят сегодня на вооружение другими ассоциациями и организациями ГА. Наши коллеги с успехом представляют корпоративные интересы хозяйствующих субъектов (авиакомпаний, аэропортов, предприятий УВД, авиаремонтных заводов, агентств и других авиационных структур), в том числе и на страницах своих печатных органов.

Мы в прошлом году пошли по пути использования электронных СМИ для директорских коммуникаций и открыли официальный сайт МАРАП в Интернете. Посещаемость превзошла самые смелые ожидания. Но большинство из нас, руководителей, из того, докомпьютерного времени. Нам привычнее печатное слово и бумага, а не экран монитора. И потому, создавая журнал, мы преследовали цель предоставить Вам новые возможности для коммуникаций.

Осваиваясь в новой для себя роли, я другими глазами читал наши известные авиационные журналы, пытаюсь определиться с тематикой, и понял, что это должен быть Ваш журнал, журнал о Вас и журнал для Вас!

Тематика и рубрикатор журнала «МАРАП» обусловлены целями и задачами ассоциации и охватывают все грани деятельности директоров авиапредприятий: от руководителя – как политика и менеджера, до руководителя – на пенсии.

С надеждой на сотрудничество,

*Генеральный директор МАРАП
Р.Р.Сулейманов*

Тематика и содержание пилотного номера журнала продиктованы 80-летним юбилеем гражданской авиации России. Это "воспоминания о будущем гражданской авиации" нашей страны. Это опыт и рекомендации людей, в разное время взявших на себя почетную обязанность и ответственность за функционирование и развитие отечественной гражданской авиации.

Материалы номера сгруппированы таким образом, что проблемы рассматриваются как бы с разных уровней управления. Своими мыслями делятся руководители отрасли, руководители государственного и межгосударственного уровней, руководители основных направлений деятельности ГА, руководители республиканских и территориальных органов управления ГА, руководители хозяйствующих субъектов (авиапредприятий, авиакомпаний, аэропортов, завода и института).

Что объединяет этих замечательных профессионалов своего дела, разных по возрасту и опыту людей? Все они - государственники, и им безразлична судьба нашей гражданской авиации!

Прошло время игнорирования старого опыта. Сегодня и в течение всего 2003 года, ознаменованного 100-летием мировой и 80-летием отечественной авиации, всем авиаторам предоставляется уникальная возможность ознакомиться на страницах нашего журнала с бесценным управленческим опытом ветеранов-руководителей, а также поделиться своими воспоминаниями и предложениями.

Особую благодарность выражаем руководству Клуба "Опыт" (И.Ф. Васину, В.П. Смирнову) за организацию интервью с ветеранами высшего руководящего состава. Искренняя признательность генеральному директору студии "Репортер" Е.В. Исюк, проведшей интервью с руководителями, и всем, кто счел возможным поделиться своим опытом и размышлениями.