



## официально издание **МАРАП** юбилейный выпуск 2006 год

**Главный редактор**  
Роберт Рафаилович Сулейманов

**Ответственный редактор**  
Тамара Володина

**Редактор**  
Наталья Петровна Прохорова

**Фотографии**  
Сергей Гусельников  
Андрей Куценко

**В работе над номером принимали участие:**  
Тамара Володина  
Владимир Васильевич Голубниченко  
Оксана Жалцараева  
Владимир Захаров  
Елена Исюк  
Елена Пашкова  
Екатерина Фисенко

**Редакция:** Тел. (383) 222-47-77  
**Факс:** (383) 222-18-82  
**E-mail:** info@marap.ru  
info-marap@yandex.ru  
http://www.marap.ru

**Адрес редакции:**  
630091, г. Новосибирск,  
Красный проспект, 44  
Для писем:  
630091, г. Новосибирск, а/я 150

Отпечатано в типографии  
ООО «Сити-пресс»,  
г. Новосибирск,  
ул. Римского-Корсакова, 28/1,  
тел./факс (383) 314-68-28, 314-29-64.  
Заказ № 373. Тираж 400 экз.  
Юбилейный выпуск  
распространяется бесплатно.  
Подписано в печать 15.09.2006.

Мнение редакции может не совпадать  
с мнением авторов и экспертов.  
Рекламные и дизайнерские идеи  
материалов издания являются  
собственностью редакции.  
За содержание рекламы  
ответственность несет рекламодатель.  
Перепечатка опубликованных  
материалов допускается  
только с разрешения редакции.

© Официальное издание МАРАП, 2006.

Редакция выражает благодарность  
генеральному директору  
ООО «Студия «Репортер» Елене Исюк  
за предоставленные фото- и  
видеоматериалы; редакции журнала  
«ЭКО» за предоставленную статью.

Дизайн сайта МАРАП  
ЗАО «Русавиаком».

*В процессе подготовки юбилейного выпуска журнала, мы, признаться, стояли перед дилеммой: сосредоточиться на истории Клуба и МАРАП (благо, что за 20 лет материала накопилось предостаточно) или отдать предпочтение рассмотрению актуальных проблем гражданской авиации? Как удалось расставить приоритеты – судить вам, уважаемые читатели.*

*В основу предлагаемых вашему вниманию «круглых столов» в рубрике «Деловая среда руководителя» положены документальные аудио- и видеозаписи XXXII заседания Клуба и собрания МАРАП, состоявшихся в Екатеринбурге в июле 2005 года и посвященных первым итогам и перспективам административной реформы ГА.*

*В рубрике «Руководитель как работник» опубликована история, случившаяся с первым председателем Клуба Х. Хуснутдиновым (журнал «ЭКО», 1989, № 2), и аналитическая статья известного писателя и пилота В. Хайрюзова о современной «кадровой политике» в гражданской авиации. Становится очевидным, что у нас участились не только авиационные, но и «управленческие происшествия». Похоже, что профилактика последних актуальна как никогда ранее. Хотелось бы надеяться, что взгляд в наше недавнее прошлое и исторические параллели, заставят авиационную администрацию переосмыслить, а затем и изменить отношение к руководящим кадрам.*

*Юбилейный блок насыщен приветствиями, хроникой и представительскими материалами Клуба и МАРАП. Реклама предоставлена хозяевами клубов: прошедшего (ПРАД), нынешнего (LAS-1) и, очевидно, следующего (Аэропорт «Толмачево»).*

**Главный редактор**  
**Р.Р. Сулейманов**

## **СОДЕРЖАНИЕ**

### **К 20-летию КЛУБА КОМАНДИРОВ И 15-летию МАРАП**

Левитин И.Е.	Желаю не останавливаться на достигнутом
Райков Г.И.	Мне нравится, что вы – не «партия начальников»
Васин И.Ф., Дарымов Ю.П.	Мы отмечаем и чтим вашу инициативу
Дмитриев Ю.Я.	Я верю в наше директорское братство
Семенов Н.И.	Наша совместная работа для меня – источник новых идей
Ревенко В.В.	Это очень здорово, что мы выстояли
Шалагинов А.В.	Верю, что наша встреча откроет новые возможности
Хуснутдинов Х.Г.	«Великое видится на расстоянии»

### **ДЕЛОВАЯ СРЕДА РУКОВОДИТЕЛЯ**

<b>Актуальные проблемы хозяйствующих субъектов ГА России</b>	
Административная реформа ГА: Первые итоги и перспективы. . . . .	<b>5</b>
Опыт работы ОАО «Уральский завод ГА». Поддержание летной годности и ремонт воздушных судов . . . . .	<b>14</b>
Авиакомпания: самостоятельность, укрупнение, альянсы. . . . .	<b>22</b>
Аэропорты и отношения собственности. Оптимизация аэронавигационных сборов . . . . .	<b>28</b>

### **АВИАЦИЯ. КЛУБ КОМАНДИРОВ. МАРАП**

Хроника Клуба . . . . .	<b>36</b>
Стратегические намерения МАРАП . . . . .	<b>38</b>
Лауреаты III Открытого национального конкурса «Руководитель года гражданской авиации России» (Приз МАРАП). . . . .	<b>39</b>

### **РУКОВОДИТЕЛЬ КАК РАБОТНИК**

Щербакова Л. <b>25-километров в День Аэрофлота</b> . . . . .	<b>42</b>
Хуснутдинов Х. <b>Размышления авиатора-пенсионера на берегу моря</b> . . . . .	<b>47</b>
Хайрюзов В. <b>20-лет спустя или «человеческий фактор»</b> . . . . .	<b>48</b>

### **КЛУБ «ОПЫТ» НАГРАЖДАЕТ. . . . . 21**

Рекламные материалы ОАО «Уральский завод ГА»,  
Инженерно-промышленной компании «LAS-1»,  
Студии «Репортер», ОАО «Аэропорт Толмачево» . . . . . **13, 40-41, 3-я стр. обл.**