



## официально издание **МАРАП** специальный выпуск 2008 год

**Главный редактор**  
Роберт Рафаилович Сулейманов

**Ответственный редактор**  
Тамара Володина

**Фотографии**  
Валерий Плотноцкий

**Дизайн и верстка**  
Алексей Баталов

**Рекламный блок**  
Ольга Соколова

**В работе над номером принимали участие:**

Тамара Володина  
Оксана Жалцараева  
Алексей Кауль  
Наталья Петровна Прохорова

**Редакция:** Тел. (383) 222-47-77  
**Факс:** (383) 222-18-82  
**E-mail:** info@marap.ru  
info-marap@yandex.ru  
http://www.marap.ru

**Адрес редакции:**  
630091, г. Новосибирск,  
Красный проспект, 44  
Для писем:  
630091, г. Новосибирск, а/я 150

Отпечатано в типографии  
ООО «Сити-пресс»,  
г. Новосибирск,  
ул. Римского-Корсакова, 28/1,  
тел./факс (383) 314-68-28, 314-29-64.  
Заказ № 253. Тираж 500 экз.  
Специальный выпуск  
распространяется бесплатно.  
Подписано в печать 09.07.2008.

Мнение редакции может не совпадать  
с мнением авторов и экспертов.  
Рекламные и дизайнерские идеи  
материалов издания являются  
собственностью редакции.  
За содержание рекламы  
ответственность несет рекламодатель.  
Перепечатка опубликованных  
материалов допускается  
только с разрешения редакции.

© Официальное издание МАРАП, 2008.

Редакция выражает благодарность  
генеральному директору  
ООО «Студия «Репортер»  
Елене Галиничевой за предоставленные  
видеоматериалы.

Дизайн сайта МАРАП  
ЗАО «Русавиаком».

*Прошедший после заседания в Новосибирске год богат событиями в политике и экономике: новый парламент, новый президент, новый премьер, новые законы и постановления, новые возможности и ожидания.*

*На что надеются наши директора? На передачу аэропортов в распоряжение регионов. На привлечение новых инвестиций в инфраструктуру. На устранение перекосов административной реформы (директора призывали к этому с 2004 года). На саморегулирование авиабизнеса (мы с вами шли к этому с момента создания клуба). Время покажет, оправдаются ли эти ожидания.*

*Мы готовы к продолжению диалога с авиационной властью в новых условиях. Пришло время строить отношения между бизнесом, властью и общественностью на паритетной основе.*

*Нашими ожиданиями продиктована тема предстоящего в июле 2008 года юбилейного 35-го заседания клуба в Архангельске – «Саморегулирование авиационного бизнеса: иллюзии или реальность?».*

*В Новосибирске клуб впервые проводился совместно с Коллегией авиационной общности. В Архангельске – с Саморегулируемой организацией авиационного бизнеса (СРО АБ), созданной по инициативе МАРАП.*

*Перед вами материалы клуба, состоявшегося в 2007 году в дни празднования 50-летия динамично развивающегося аэропорта Толмачево. Клуб впервые проводился в стенах сибирской науки – Академгородке, отметившем накануне свой 50-летний юбилей.*

*В наше быстротечное время 5 лет – уже повод для торжества. В 2003 году к 80-летию отечественной гражданской авиации вышел первый журнал «МАРАП». Его авторы – выдающиеся руководители прошлого и настоящего отечественной ГА.*

*В юбилейном номере 2008 года – дискуссия о перспективах развития аэропортов России, обращения авиационной общности в высшие эшелоны власти, «Имидж как иммунитет руководителя» – о благополучном разрешении ситуации с нашим коллегой, презентация СРО АБ.*

*Накануне 5-го юбилейного директорского смотра в номере – победители Четвертого Открытого национального конкурса «Руководитель года гражданской авиации России».*

Главный редактор Р.Р. Сулейманов

## **СОДЕРЖАНИЕ**

### **К ЗАСЕДАНИЮ В АРХАНГЕЛЬСКЕ**

**Коротяев В.М.** Приветствуем вас на Русском Севере . . . . . **2**

### **ОПЫТ РУКОВОДИТЕЛЯ**

**Современные тенденции в развитии аэропортов** (материалы «круглого стола») . . . **4**

**Коллективная фотография участников заседания** . . . . . **32**

### **РУКОВОДИТЕЛЬ КАК РАБОТНИК**

**Сулейманов Роберт** Имидж как иммунитет руководителя . . . . . **33**

### **АВИАЦИЯ. КЛУБ КОМАНДИРОВ. МАРАП**

**Хроника Клуба** . . . . . **34**

**Победители IV Открытого национального конкурса «Руководитель года гражданской авиации России»** . . . . . **3-я стр. обл.**

### **ДЕЛОВАЯ СРЕДА РУКОВОДИТЕЛЯ**

#### **Материалы Коллегии авиационной общности**

**Решение КАО от 13.07.2007** . . . . . **36**

**Программа первоочередных мер КАО от 13.07.2007** . . . . . **43**

**Послесловие первое. Итоги работы КАО в 2007 году** . . . . . **59**

**Послесловие второе. Влияние через взаимопонимание** . . . . . **62**

**Совет МАРАП бьет тревогу** . . . . . **63**

#### **Материалы Саморегулируемой организации авиационного бизнеса**

**Сулейманов Роберт** Саморегулирование авиационного бизнеса: иллюзии или реальность . . . . . **64**

**Презентация СРО АБ** . . . . . **65**

**Реклама ЗАО «Авиакомпания «Аэрофлот-Норд»** . . . . . **3**