

КУРС НА КОНСОЛИДАЦИЮ ДИРЕКТОРОВ И КОНСТРУКТИВНЫЙ ДИАЛОГ С ВЛАСТЬЮ ОСТАЕТСЯ НЕИЗМЕННЫМ

И вновь зал заседаний администрации Архангельской области... 25 июля 2009 года... Второй день ежегодного сбора директоров авиапредприятий России...

Накануне участники бурно и заинтересованно обсуждали теоретические и практические проблемы саморегулирования вообще и авиационного бизнеса, в частности. Споры не прекращались ни в перерывах, ни за обеденным столом, ни по окончании заседания...

Сегодня в программе отчетно-выборное собрание МАРАП. Интересно, каким оно будет?..

Председательствует на собрании президент ассоциации Ивановский Н.Н.

Собрание, по неписаной, но уже давно установившейся традиции, открывается минутой молчания. В этом году члены МАРАП потеряли трех своих коллег – Кухаря Константина Васильевича (учредителя ассоциации), Андреева Андрея Константиновича (члена МАРАП с 2004 г.) и Тимошкина Вячеслава Евдокимовича (вице-президента МАРАП, члена ассоциации с 2003 г.). «Это потеря не только их семей, это и наша потеря...», — сказал Н.Н. Ивановский.

Далее собрание продолжилось в соответствии с утвержденной процедурой и повесткой.

ИВАНОВСКИЙ Н.Н. представил отчет о работе ассоциации за период с сентября 2006 г. по июль 2008 г. и охарактеризовал основные направления ее деятельности на следующий отчетный период. Он отметил, что деятельность ассоциации осуществлялась в соответствии с основными целями и задачами, закрепленными Уставом МАРАП, «Стратегическими намерениями МАРАП», во исполнение Решения Общего (отчетно-выборного) собрания членов МАРАП от 28.09.2006 г. (г. Рига), Решения Общего собрания членов МАРАП от 13.07.2007 г. (г. Новосибирск) и Решений Совета МАРАП.

Приоритетными направлениями деятельности МАРАП в отчетный период являлись:

- содействие становлению эффективного авиационного рынка;
- взаимодействие на паритетной основе с органами власти, коллегами и партнерами;
- защита интересов руководителей авиапредприятий в отношениях с их собственниками;
- консолидация авиационной общественности и авиационного бизнеса на решении актуальных проблем, усилении общественного влияния на принимаемые органами власти решения;
- создание условий для использования в практике гражданской авиации механизмов саморегулирования субъектов профессиональной и предпринимательской деятельности;
- содействие предотвращению социальной напряженности на авиапредприятиях;
- обобщение и распространение отечественного и международного опыта управления авиапредприятиями;
- формирование положительного имиджа руководителей авиапредприятий.

Далее в докладе было подробно раскрыто содержание работы МАРАП по каждому из перечисленных направлений. При этом особое внимание было обращено на: постоянное информирование членов ассоциации о деятельности Совета путем размещения информации на сайте и официальной рассылки документов; активизацию работы по подготовке и доведению предложений директоров авиапредприятий до сведения высших органов законодательной и исполнительной власти России, отраслевых органов управления ГА; постоянное участие руководства ассоциации в заседаниях коллегий Минтранса России, Росавиации, Ространснадзора и Росаэронавигации; создание по инициативе МАРАП Коллегии авиационной общественности (КАО) и проведение четырех ее заседаний, два из которых были посвящены ключевым проблемам функционирования гражданской авиации, а их итоговые материалы были направлены в высшие органы власти страны и опубликованы в Интернет и печатных СМИ; систематическую защиту прав и интересов руководителей как работников и последовательное отстаивание интересов работодателей в отношениях с отраслевыми профсоюзами



и органами власти; создание Саморегулируемой организации авиационного бизнеса (СРО АБ); обращение к Председателю Правительства РФ Путину В.В. по поводу необходимости вмешательства в процессы ценообразования на рынке авиационного топлива; целенаправленную работу по формированию имиджа руководителей авиапредприятий и т.д.

Вместе с тем, как отметил Н.Н. Ивановский, ряд поставленных на отчетный период задач не удалось решить. В частности, в связи с отсутствием источников финансирования МАРАП не проведена отраслевая кодификация имеющихся правовых актов, регламентирующих деятельность хозяйствующих субъектов ГА; в связи с ротацией кадров в Департаменте госполитики в области ГА Минтранса России, в Росавиации и Ространснадзоре до последнего времени не было конструктивного взаимодействия между МАРАП и указанными органами авиационной власти, далеко не всегда учитывалось мнение директорского корпуса при принятии решений, влияющих на деятельность предприятий ГА; существенной проблемой в деятельности МАРАП остается ее финансовое состояние, вызванное неуплатой членских взносов значительной частью членов Ассоциации.

Как подчеркнул президент ассоциации, несмотря на действие этих и ряда других неблагоприятных факторов, обусловленных глубоким финансово-экономическим кризисом, **курс ассоциации на налаживание конструктивного диалога с органами госрегулирования ГА остается неизменным**, и МАРАП готова сделать для этого все, от нее зависящее.

Затем слово было предоставлено вице-президенту, генеральному директору МАРАП **СУЛЕЙМАНОВУ Р.Р.** В своем выступлении он подробно остановился на качественных изменениях в стратегии и тактике ассоциации в связи с вступлением в силу закона о СРО и преобразованием ее в СРО субъектов профессиональной деятельности. Он подчеркнул, что «профессия руководителя имеет свой рынок труда, а если это — профессия, то она имеет право на защиту уже на другом уровне качества, например, на вмешательство в аттестацию, а, может быть, и на ее проведение...». Особо было отмечено, что деятельность в данном направлении после выхода упомянутого закона становится легитимной и может быть переведена из плоскости «доброй воли» со стороны властей в плоскость законных регулярных отношений. Были очерчены и основные направления работы МАРАП как СРО субъектов профессиональной деятельности.

Значительное внимание было уделено в докладе проблеме взаимодействия МАРАП с властью по кадровым вопросам, точнее – полному отсутствию такового из-за нежелания авиационной власти вести диалог. При этом отмечалось, что «геноцид» директорского корпуса продолжается, и были приведены многочисленные примеры — как громкие, наиболее скандальные случаи, вызвавшие широкий общественный резонанс, так и не очень известные в широкой директорской среде. Характерно, как сказал докладчик, что власть использует против неугодных, «неуправляемых» директоров те же методы, что были использованы в середине 1980-х годов против одного из лучших в то время командиров авиапредприятий – Хуснутдинова Халила Галиевича.

Завершая выступление, Р.Р. Сулейманов отметил, что так подробно остановился на данном вопросе не для саморекламы МАРАП и ее руководства, а для того, чтобы подчеркнуть: «Мы знаем эти процедуры, эту технологию действия властей. Мы понимаем, как и почему все проходит. А раз понимаем, значит, можем «играть» по правилам, можем и должны быть в этом механизме не в параллельной, а в последовательной цепи, чтобы сама цепь не могла срывать! Это — идеальная картина, но мы должны к этому стремиться, иначе — зачем мы?!.. Защита прав и интересов руководителя предприятия — главная задача МАРАП, и никто с нас ее не снимал, в каком бы направлении мы ни двигались дальше!»

Далее президент МАРАП проинформировал собрание о результатах переговоров с руководством Росавиации и Росаэронавигации по поводу подписания протоколов о намерениях и с удовлетворением подтвердил, что названные протоколы были подписаны накануне собрания. Таким образом, как отметил Н.Н. Ивановский, «данные документы, хотя и имеют декларативный характер, тем не менее, дают общее направление, общий вектор движения обеих сторон к установлению взаимопонимания и налаживанию сотрудничества. Если вспомнить о том, что в течение последних трех лет власть никак не хотела понять простой истины, что с директорским корпусом нужно работать, то этот факт можно считать свершившейся победой. Пусть маленькой, но победой!»

После завершения отчета докладчики ответили на вопросы, а затем в прениях по докладу выступили Смирнов О.М. (президент Фонда «Партнер гражданской авиации»), Дауров Б.К. (генеральный директор ОАО «Владикавказское авиапредприятие»), Костин В.В. (президент

ООО «Авиатехснаб», вице-президент МАРАП), Бойчук М.Ю. (президент ПЛС России), Дмитриев Ю.Я. (член Совета МАРАП) и др.



СМИРНОВ О.М. с удовлетворением подчеркнул: результаты деятельности МАРАП за два года свидетельствуют о том, что власть, наконец, услышала, вернее, захотела услышать директорский корпус, его мнение, его боли и чаяния. «Так случилось, что основной интеллектуальный потенциал гражданской авиации сегодня сконцентрирован на авиапредприятиях. И мы в этой ситуации должны быть востребованы! Руководство отрасли уже начинает это понимать. Но заблуждаться и успокаиваться нам еще нельзя!», — отметил он. В подтверждение этого тезиса далее О.М. Смирнов остановился на характеристике последнего (по времени) постановления Правительства РФ, в соответствии с которым начат процесс перераспределения сферы компетенции между Росавиацией и Ространснадзором. Главная беда и проблема в том, как он подчеркнул, что «это абсолютно не решило проблему создания единого полномочного органа в гражданской авиации России. Все продолжает базироваться на понятии агентство. То есть Росавиация как была, так и осталась агентством. Агентство строго регламентировано в своих действиях, и его главной функцией остается предоставление платных услуг». По мнению О.М. Смирнова, этот шаг властей — «запоздавший, нужный, шаг, говорящий, что нас с вами услышали ... но требующий от нас продолжать борьбу за возврат к сосредоточению всех функций по управлению гражданской авиацией в руках одного полномочного государственного органа».

Здесь плавное «течение» собрания ненадолго было прервано. Некоторым членам ассоциации необходимо было отправиться в аэропорт. Поэтому его участники поддержали предложение Ивановского Н.Н. о внесении изменений в повестку собрания.



В соответствии с этим решением, в первую очередь, слово было предоставлено **ДАУРОВУ Б.К.**, который проинформировал членов ассоциации о ситуации вокруг Владикавказского предприятия и лично него самого, как генерального директора. Он подтвердил в своем выступлении вывод о том, что власть в борьбе с неугодными директорами использует недостойные методы, вплоть до возбуждения уголовного дела под надуманным предлогом, не желает исполнять решение судебных органов о его восстановлении в должности руководителя авиапредприятия, поблагодарил руководство и членов МАРАП за поддержку и пообещал держать в курсе дальнейших событий.



Затем участники собрания единодушно проголосовали за предложение Совета ассоциации присвоить звание «Почетный член МАРАП» Бахметьеву А.М. (генеральному директору ФГУП «Авиапредприятие Черемшанка», председателю Красноярского РО), Бородиной Э.Н. (генеральному директору ОАО «Тюменское ЦАВС»), вице-президенту МАРАП, Коротяеву В.М. (генеральному директору ЗАО «Аэрофлот-Норд»), вице-президенту МАРАП, председателю БЕАРо), Пивоварову А.Р. (директору филиала «ЗапСибавионавигация» ФГУП «Госкорпорация по ОрВД»), вице-президенту МАРАП) и Шалагинову А.В. (директору ИПК «LAS-1», члену Совета МАРАП и ее представителю в Латвийской Республике). Под бурные аплодисменты и теплые поздравления коллег состоялась церемония вручения почетных знаков ассоциации.

Награжденные поблагодарили товарищей за высокую честь. Так, **ШАЛАГИНОВ А.В.** в ответном слове сказал: «Дорогие мои, для меня принадлежность к МАРАП – огромный стимул в жизни! Это дает ощущение причастности к вам, сообществу профессионалов, пилотов, интеллектуалов, видных руководителей. Это наполняет мою жизнь особым смыслом. Я очень высоко ценю наше общение. Это — сопричастность с Россией, с гражданской авиацией великой страны! Это дает мне желание работать и дальше, воспитывать русских людей и помогать им в Латвии. Спасибо вам большое!»



По завершении церемонии собрание вошло в рабочее русло, и прения продолжались.

КОСТИН В.В. в своем выступлении отметил, что МАРАП и директорский корпус не всегда эффективно используют свой потенциал, свой коэффициент полезного действия. Главную причину этого он видит в том, что МАРАП не всегда удается быть в борьбе за руководителя последовательной и настойчивой. Он подчеркнул, что работу по защите директоров от произвола властей необходимо продолжать, сохраняя ее приоритетное значение, и обратился к членам МАРАП с призывом оказать активное содействие в защите Уральского завода ГА от рейдерского захвата, а его генерального директора Падерова А.Н., известного на всю Россию директора-новатора, сопредседателя КК-32, – от произвола властей предрержащих, стоящих за спиной рейдеров. Было также высказано предложение возродить в ассоциации институт экспертов, который доказал свою эффективность при решении вопросов сертификации и обосуждении ключевых проблем ГА в рамках КАО.



БОЙЧУК М.Ю. предложил укреплять сотрудничество между МАРАП и отраслевыми профсоюзами (в частности, с ПЛС России) в рамках совместной работы над проектами нормативных документов, регулирующих деятельность гражданской авиации, а также высказал пожелание от всех членов ПЛС России видеть за столом переговоров с профсоюзами легитимного представителя работодателей.



ДМИТРИЕВ Ю.Я. в своем выступлении еще раз подчеркнул важность директорской солидарности в преодолении кризиса и разрешении наиболее острых проблем гражданской авиации, но в особенности – в защите цвета директорского корпуса ГА от произвола чиновников. «Я чувствую, что мы не самые последние вот в этом списке... Самое противное и самое обидное, что главный в любой отрасли, а тем более в системе гражданской авиации, вопрос — кадровый вопрос — отдали на откуп мошенникам-бандитам из Росимущества!!!», — сказал он и отметил, что в свое время при назначении командиром Волгоградского ОАО получал напутствие лично от замминистра ГА СССР, который находится в зале: «До сих пор его слова помню!.. “Будет у тебя много проблем, и ошибаться будешь – поможем! Но если ты забудешь экипаж(!), то я с тобой буду лично разбираться!..”» Далее он выразил огромную благодарность от себя лично за то, что отстояли Пысенка В.Г., и передал от него («он только что звонил...») слова искренней признательности МАРАП и всем, кто вмешался и помог ему в трудной ситуации: «Вы защитили честь и достоинство, а это самое главное!» Завершая выступление, Дмитриев Ю.Я. подчеркнул: «Мы прошли через такие жернова!!!.. Вот я и хочу пожелать вам, чтобы никто из вас в такую ситуацию не попал. Мы же растеряем всю гражданскую авиацию, мы потеряем все, если позволим, чтобы нас вот так вот “расстреливали” и убирали по одиночке!!!»



По окончании прений участники собрания перешли к голосованию по основным вопросам повестки дня. Работа Совета и исполнительного органа МАРАП за отчетный период была оценена удовлетворительно. Утвержден отчет Ревизионной комиссии. **Избраны руководящий орган ассоциации, президент и вице-президенты МАРАП. Президентом ассоциации вновь стал Ивановский Н.Н.**, генеральный директор ООО «Авиапредприятие «Северсталь», Почетный работник транспорта России.

Утверждены новая редакция Стратегических намерений МАРАП и пакет процедурных документов, регламентирующих работу МАРАП в качестве СРО субъектов профессиональной деятельности.