



### Уважаемые коллеги, друзья!

От имени Совета клуба ветеранов высшего руководящего состава гражданской авиации (Клуб «Опыт») приветствуем вас, участников XXXVIII заседания Клуба командиров авиационного производства и сердечно поздравляем с юбилейными событиями — 25-летием Клуба командиров и 20-летием МАРАП!

Заседания Клуба командиров и МАРАП — всегда знаковые события для гражданской авиации России, их отличает высокий уровень участников — руководителей авиационных предприятий и аэропортов различных регионов России. Выбор обсуждаемых вопросов увязывается с состоянием экономики воздушного транспорта, безопасностью и регулярности полётов.

За 25 лет своей деятельности Клубом проделана большая работа, связанная с решением актуальных вопросов и проблем воздушного транспорта. Тематика XXXVIII заседания, приуроченного к 25-летию Клуба командиров и 20-летию МАРАП, включает актуальные вопросы модернизации гражданской авиации.

Желаем участникам XXXVIII заседания Клуба командиров успешной творческой работы, здоровья, счастья, благополучия!



**Сопредседатели Клуба:**  
Б.Е. Панюков, В.В. Замотин, В.И. Андреев

**Почётный Председатель Совета**  
И. Ф. Васин

**Председатель Совета**  
Л.В. Ильчук



### Многоуважаемые коллеги, друзья!

Примите сердечные поздравления с замечательным Юбилеем!

Минувшие четверть века, которые прошли через ваши сердца, оказались очень резкими, динамичными.

Вы засыпали, находясь в одной стране, просыпались в другой. Много лет изучали теорию социалистического развития и государственную плановую экономику, которую никто не знал, — СССР был первопроходцем. И вдруг сразу — рыночные отношения и частная собственность на всё, естественные с момента зарождения человечества.

А сколько управленческой «дури» вынесли вы на своих плечах?! Перед глазами мелькали начальники, указания и вывески на кабинетах: ДВТ, ФАС, ФСВТ и т.д.

Но, оглянувшись назад, вдруг обнаружили: выстояли, выдержали, и благодаря совместной поддержке, благодаря «клубности» командиров, движетесь вперёд.

В этот день хочется пожелать вам идти только в ногу с мировыми Стандартами. Легче жить, когда используешь мировую авиационную мудрость. Меньше шрамов на сердце.

И, естественно, хочу пожелать вам всем Здоровья. Состояния физического, морального и материального благополучия. Именно так звучит Стандарт ООН.

С большим к вам уважением,

**Президент Консультативно-аналитического агентства «Безопасность Полётов»,**

**Член правления Всемирного фонда безопасности полётов,**

**Почётный член Клуба командиров В.Г. Шелковников**



### Уважаемые коллеги!

Примите наши искренние поздравления с юбилейными датами — 20-летием Международной ассоциации руководителей авиационных предприятий и 25-летием Клуба командиров авиационного производства России!

Мы с вами занимаемся общим делом — созданием благоприятной среды для развития транспортной отрасли России. Наши цели и задачи во многом совпадают. И вы, и мы стремимся к тому, чтобы как можно более полно отражать и защищать интересы членов наших организаций в органах государственной власти всех уровней, в международных организациях и объединениях, повышать конкурентоспособность предприятий транспорта на внутреннем и внешнем рынках. И вы, и мы отчётливо понимаем, что реализовать эти цели можно, прежде всего, путём консолидации директоров предприятий и хозяйствующих субъектов вне зависимости от формы собственности на решении ключевых проблем развития отечественного транспортного комплекса.

За годы существования МАРАП и Клуба командиров вы накопили в этом деле бесценный опыт и по праву считаетесь авторитетными представителями интересов авиационной общественности России.

Мы высоко оцениваем этот опыт и вклад МАРАП и Клуба командиров в развитие гражданской авиации в период её новейшей истории, а значит, и в развитие транспорта России в целом и приветствуем установившееся между руководством Союза транспортников России и Международной ассоциацией руководителей авиационных предприятий конструктивное сотрудничество.

Позвольте пожелать вам новых успехов и достижений в этой благородной деятельности и выразить надежду на дальнейшее укрепление наших деловых связей!

**Президент Союза транспортников России**

**В.Б. Ефимов**



### Дорогие партнёры!

От всей души приветствуем гостей и участников 38-го, юбилейного заседания Клуба командиров авиационного производства России. Поздравляем Вас с 25-летием Клуба командиров и 20-летием МАРАП!

Международная ассоциация руководителей авиационных предприятий представляет, консолидирует и защищает профессиональные интересы руководителей авиационной предпринимательской деятельности России и зарубежья, а Клуб командиров — творческая основа деятельности МАРАП. Ваша работа направлена на создание благоприятной атмосферы для выработки оптимальной стратегии и тактики деятельности предприятий гражданской авиации в современных условиях.



Клуб командиров совместно с МАРАП продолжает вносить серьёзный вклад в развитие отечественной гражданской авиации. На протяжении всей своей истории Клуб командиров и МАРАП объединяет ярких, талантливых и разносторонних людей. Он стал поистине «вторым домом» для всех, кто на деле сохраняет и приумножает лучшие традиции авиационной общественности.

В настоящее время от компетентности, чёткости, профессионализма руководителей и сотрудников авиационных предприятий во многом зависит успешное решение важнейших проблем, связанных с надёжным обеспечением безопасности полётов, своевременной доставкой пассажиров и грузов, укреплением межрегиональных и международных связей, повышением конкурентоспособности отрасли.

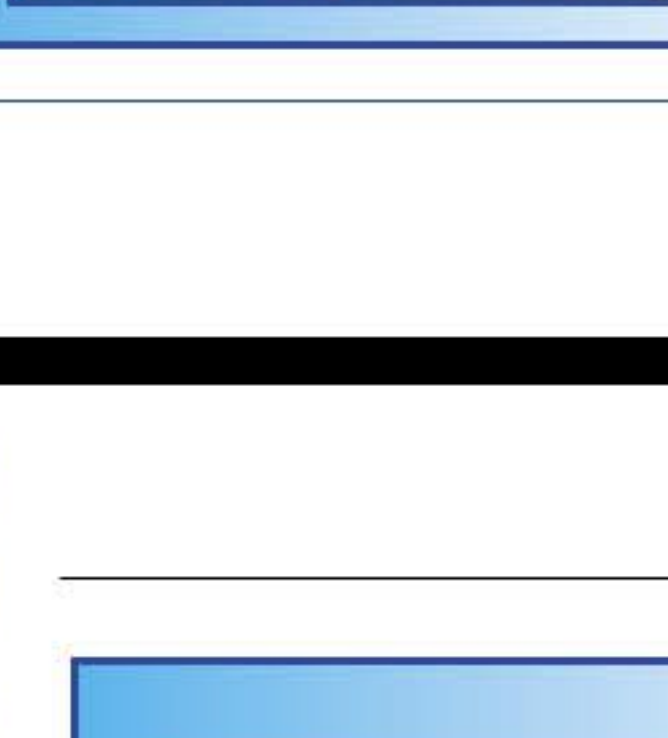
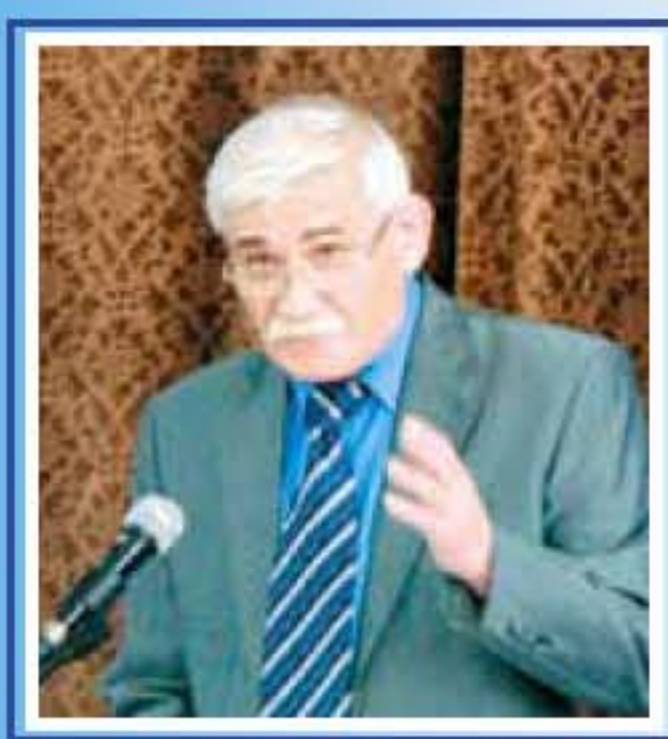
Руководство ОПАР, ПЛС России и ПРИАС ГА России отмечает значительный вклад МАРАП в организацию позитивного социального сотрудничества в гражданской авиации и благодарит ассоциацию за поддержку в решении социально-трудовых проблем работников отрасли. Надеемся на продолжение разумного диалога в процессе совместной работы над судьбоносными для воздушного транспорта документами.

От всей души желаем всем участникам юбилейного заседания плодотворной работы, больших творческих успехов и вдохновения. Крепкого Вам здоровья, радости и счастья.

**Председатель ОПАР Б.А. Кремнёв**

**Президент ПЛС России М.Ю. Бойчук**

**Председатель ПРИАС ГА России В.Д. Курочкин**



### Уважаемые коллеги!

Хорошо помню июнь 1986 года, когда в Братске взяло старт необычное по тому времени общественное формирование — Клуб командиров авиационного производства. Он зарекомендовал себя конструктивной силой, способной не только к глубокому анализу состояния дел в нашей отрасли, но и к диалогу с авиационными властями по самым острым и злободневным проблемам.

С тех пор прошло уже 25 лет. И хотя в стране прошли радикальные политические и социально-экономические преобразования, Клуб, а вслед за ним и Международная ассоциация руководителей авиационных предприятий (МАРАП), сумели занять достойное место в российском и международном авиационном сообществе.

От всей души желаю Вам и впредь не терять духа делового конструктивизма, стремления к возрождению нашей родной гражданской авиации и сохранению за Россией статуса великой авиационной державы мира.

Вместе с тем надеюсь, что Вы будете более активно и целеустремлённо использовать для обмена мнениями и постановки актуальных проблем развития воздушного транспорта старшее издание России — журнал «Гражданская авиация». Мы всегда готовы предоставить Вам наши возможности.

**Главный редактор журнала «Гражданская авиация», кандидат филологических наук, Заслуженный работник культуры РСФСР,**

**Почётный работник транспорта России**

**А.М. Трошин**



### Уважаемые коллеги!

Ещё на заре воздухоплавания людей вашей профессии сравнивали с поэтами, сама авиационная атмосфера представлялась поэтической. Именно в слуху, когда приехавшего в 1908 году во Францию с демонстрацией полётами Орвила Райта приняли за поэта. Футурист Василий Каменский был уверен в том, что поэт новой эпохи должен быть авиатором. После своего первого полёта на аэроплане он рассказывал, что испытал «божественные оизрения», столь необходимые поэту для творчества.

С тех пор многое изменилось и в поэзии, и в авиации. Но есть полная уверенность в том, что ваши организации, отстаивая интересы тружеников отрасли, по-прежнему полны творческих сил и вдохновения.

В эти дни вы празднуете юбилей в квадранте — 25-летие Клуба командиров авиационного производства России и 20-летие Международной ассоциации руководителей авиационных предприятий. В непростых условиях становления и развития российского рынка вам удаётся не только «разруливать» проблемы с органами власти, но и решать насущные вопросы консолидации авиационного сообщества. Перефразируя слова выдающегося русского поэта Сергея Асочкина, можно сказать: ваша работа пробуждает огромный интерес масс к авиации, позволяет всем нам соприкоснуться с возвышенным миром воздухоплавания.

От имени редакционного и авторского коллектива старейшей авиационной газеты страны поздравляю вас с замечательными датами. Желаю и дальше оставаться профессионалами высокой пробы и, несмотря на вашу огромную любовь к небу, не отрываться от земных проблем отрасли!

**Главный редактор газеты «Воздушный транспорт»**

**Н.П. Тарасенко**